**读书笔记六**

最后，接着读书笔记五，除了采购之外，库存成本对成本的影响更大。库存可以分为周转库存，安全库存和多余库存。书中说到的周转库存是为了应对生产周期和采购周期的。比如，采购需要3周，生产需要2周，那么一定就有5周的库存的。虽然这些库存还没有以成品的形式放在仓库，但是从财务的角度，是切切实实有成本的。减少周转库存的方法是想办法缩短周转周期，缩短周转周期这个知识点在我们的生活工作的方方面面，比如企业的经营运营等等。

安全库存是为了应对不确定性。我们说了，预测不可能百分之百准确，为了应对不确定性，需要设置安全库存。因此，降低安全库存的关键是控制不确定因素。供应链的不确定性很多，主要总结成两类：信息不对称和执行不力。需求预测的准确性、及时性属于信息不对称，供应商不愿意或者没有能力共享信息，造成了信息不对称。供应商的按时交货率属于执行不力的例子。

多余库存指的是由于组织原因造成的库存，比如预测失败，订单取消等。多余库存是组织行为的结果，必须从改变组织行为着手控制，比如强化计划职能，提高预测准确度等。

在这里我又必须要提到计划，在这本书中，可以说计划被提到了最重要的位置也不为过。这是为什么呢？因为本质上，这符合事务的发展规律。任何事情的实现都是两阶段过程：先想到，再做到。想到是做到的前提。而且，想的成本比做要低得多。而想的过程，就是计划的过程。计划到位，执行的成本就低。可以说，管理的核心就是想，就是做计划。“管理=计划+控制”管理的任务不是做，而是想。做好了计划，然后按照计划执行，在执行的过程中调整计划就是管理的精髓。

综上就是我对这本书的读书笔记，不知不觉写完了6篇读书笔记。书中作者是按照前端、中端和后端三个部分去解释供应链的：“前端去杂，降低产品的复杂度。后端减重，提高供应商的管理能力，走轻资产运作之路。中端治乱，改善供应链计划，控制库存，有效平衡需求和供应。”而我的这些笔记中，我主要分别是从速度和成本去表达我的想法。虽然完成了老师布置的作业，但是我也逐渐被刘老师的物流和区块链方面的著作所吸引了，在以后的时间里，我还是会找机会去更多的了解相关知识的。